

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN UPAH  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
(Studi Kasus pada PT. DAN LIRIS Kabupaten Sukoharjo)**



**SKRIPSI**

Disusun dan Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Syarat-syarat  
Guna Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh:

**RATNA MARDIANTI**  
**B 200 070 179**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2016**

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca skripsi dengan judul :

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN UPAH TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN” (Studi Kasus pada PT. DAN LIRIS Kabupaten  
Sukoharjo)**


Yang ditulis oleh :

**RATNA MARDIANTI**  
**B 200 070 179**

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat  
untuk diterima.

Surakarta, Oktober 2016

Pembimbing



(Eko Sugiyono, Drs, M.Si.)

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN UPAH**  
**TERHADAP KINERJA KARYAWAN**  
**(Studi Kasus pada PT. DAN LIRIS Kabupaten Sukoharjo)**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

Yang ditulis oleh:

**RATNA MARDIANTI**

**B 200 070 179**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Pada hari ..22 OKTOBER 2016

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat

**Dewan Penguji**

1. Drs.Eko Sugiyanto, M.Si  
(Ketua Dewan Penguji)
2. Dra.Mujiyanti,Msi  
(Anggota 1 Dewan Penguji)
3. M. Abdul Aris, Drs., M.Si  
(Anggota 2 Dewan Penguji)

(  )  
(  )  
(  )

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

  
(Drs. Triyono, SE, M.Si)



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417 Surakarta - 57102

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **RATNA MARDIANTI**  
NIRM : **B 200 070 179**  
Jurusan : **AKUNTANSI**  
Judul Skripsi : **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN UPAH  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN” (Studi Kasus  
pada PT. DAN LIRIS Kabupaten Sukoharjo)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, November 2016  
Yang membuat pernyataan,

**(RATNA MARDIANTI)**

## **MOTTO**

*Doa adalah nyanyian hati yang selalu membuka jalan kesinggasana Tuhan walaupun terhimpit seribu jiwa.*

*(Kahlil gibran)*

*Memang baik,jadi orang penting'tapi lebih penting menjado orang baik,*

*(Penulis)*

*Seseorang di bilang sukses,jika dia bisa bermanfaat buat orang lain.*

*(Penulis).*

*Bersujud dan berdo'alah karena kunci kesuksesan kita semua karna Alloh SWT.*

*(Penulis)*

*Di balik kesuksesan seorang anak adalah do'a dari seorang ibu.*

*(Penulis)*

*Bangkit bangun dan jangan berhenti sampai kamu mencapai tujuan.*

*(penulis)*

*Alloh tidak membebani seseorang melainkan sesuai kesanggupannya.*

*(Penulis)*

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur kepada Alloah SWT atas segala rahmat dan nikmat-Nya yang telah ia berikan, sehingga setiap lembar skripsi ini dapat terselesaikan. Akan kerpersembahkan karya sederhana ini dengan tulus kepada:

1. Bapak dan ibuku tercinta yang telah merawatku selama ini, terimakasih atas doa, kasih sayang dan nasehat, serta dukungan yang telah diberikan.
2. Adiku tersayang terima kasih atas kasih sayang,doa dan perhatian,serta dukungannya selama ini.
3. Pak de, bu de,om,tante,kakak sepupu,adik sepupu,keponakan terima kasih atas dukungan kalian semua.
4. Kekasihku tersayang terima kasih atas kasih sayang, doa dan perhatian , serta dukungannya selama ini.
5. Alamaterku, jembatan masa depanku.

## **KATA PENGANTAR**

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, hidayah, serta inayah-nya, sholawat dan salam yang senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad SAW atas petunjuknya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Penulisan skripsi ini diajukan untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi dan Bisnis Jurusan Akutansi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Dalam penulisan ini, penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini banyak kekurangan dan masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu saran dan kritik yang membangun senantiasa penulis terima.

Selama penyusunan skripsi ini hingga selesai, tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, dalam kesempatan ini dengan penuh keikhlasan dan kerendahan hati penulis menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Dr. Triyono,M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Eko Sugiyono, Drs, M.Si. Selaku pemimbing yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
3. Ibu Dra. Erma Setyowati, MM. Selaku pembimbing akademik yang telah memberikan arahan dalam pengambilan mata kuliah, sampai penulis menyelesaikan kuliah.

4. Bapak Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
5. Ibu Dian Koernia R, selaku Sekretariat dan Humas pada PT. Danliris Kabupaten Sukoharjo, yang telah memberikan ijin kepegawaian yang membantu penulis selama pengumpulan data hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini serta seluruh jajaran pegawai.
6. Bapak dan Ibu tecinta terima kasih do'a nya selama ini,sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
7. Adik ku tersayang terima kasih dukungannya selama ini.
8. Keluarga besar,alm.kakek Djami terima kasih atas dukungan dan perhatian selama ini.
9. Mbak vita, mbak yunita,mbak devi,mbak caca,mbak nety,mbak dewi,mbak rahma,mas hasan,mas wawan terima kasih pengalamannya dan motivasi yang kalian berikan.
10. Kekasihku terima kasih selalu mendukung dan menghiburku, serta cinta dn kasihnya yang telah diberikan selama penulis menyerlesaikan sekripsi.
11. Teman-temanku angkatan 2007,risya,murti,lina,ajeng,asri,dyah,fitria,ling-ling,dewi,lina terima kasih semangat dan perhatiannya selama ini.
12. Teman- teman kos wisma asri, riyank, rina, wulan, uyunk, cicik, icus, wiwin, uus, deby, dll terima kasih dukungan dan perhatiaanya selama ini.



13. Semua pihak yang telah membantu penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih atas motivasi yang diberikan kepada penulis. Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu dengan penuh kerendahan hati penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari semua demi perbaikan skripsi ini.

Surakarta, November 2016

Penulis

**Ratna Mardianti**

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAKSI .....	xvi
ABSTRACT .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Pembatasan Masalah .....	4
D. Tujuan Penelitian.....	4
E. Manfaat Penelitian .....	4
F. Sistematika Penulisan .....	5
BAB II LANDASAN TEORI .....	7
A. Gaya Kepemimpinan .....	7

B. Upah .....	10
C. Kinerja.....	15
D. Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan .....	18
E. Pengaruh Upah terhadap Kinerja Karyawan .....	19
F. Penelitian Terdahulu .....	20
G. Kerangka Teoritis .....	22
H. Perumusan Hipotesis .....	22
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>23</b>
A. Ruang Lingkup Penelitian .....	23
B. Populasi .....	24
C. Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	24
D. Jenis Data dan Sumber Data .....	24
E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	25
F. Teknik Pengujian Data .....	29
G. Uji Asumsi Klasik .....	30
H. Metode Analis Data .....	32
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>35</b>
A. Deskripsi Obyek Penelitian .....	35
B. Deskripsi Data .....	35
C. Analisis Data .....	37
D. Pembahasan.....	47

BAB V PENUTUP.....	55
A. Kesimpulan .....	55
B. Keterbatasan Penelitian .....	55
C. Saran .....	56

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Penentuan Sampel Penelitian Berdasarkan Kriteria.....	35
Tabel 4.2 Jenis Kelamin Responden .....	36
Tabel 4.3 Umur Responden.....	36
Tabel 4.4 Pendidikan Terakhir Responden .....	37
Tabel 4.5 Hasil Statistik Deskriptif.....	38
Tabel 4.6 Distribusi Skor Gaya Kepemimpinan ( $X_1$ ) .....	38
Tabel 4.7 Distribusi Skor Upah ( $X_2$ ).....	39
Tabel 4.8 Distribusi Skor Kinerja Karyawan ( $Y$ ) .....	40
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas.....	40
Tabel 4.10 Hasil Uji Reabilitas .....	41
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas .....	41
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinieritas .....	42
Tabel 4.13 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	43
Tabel 4.14 Hasil Analisis Regresi Berganda .....	44

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar II.1	Kerangka Pemikiran Teoritis.....	21
-------------	----------------------------------	----